



Resultados 2025

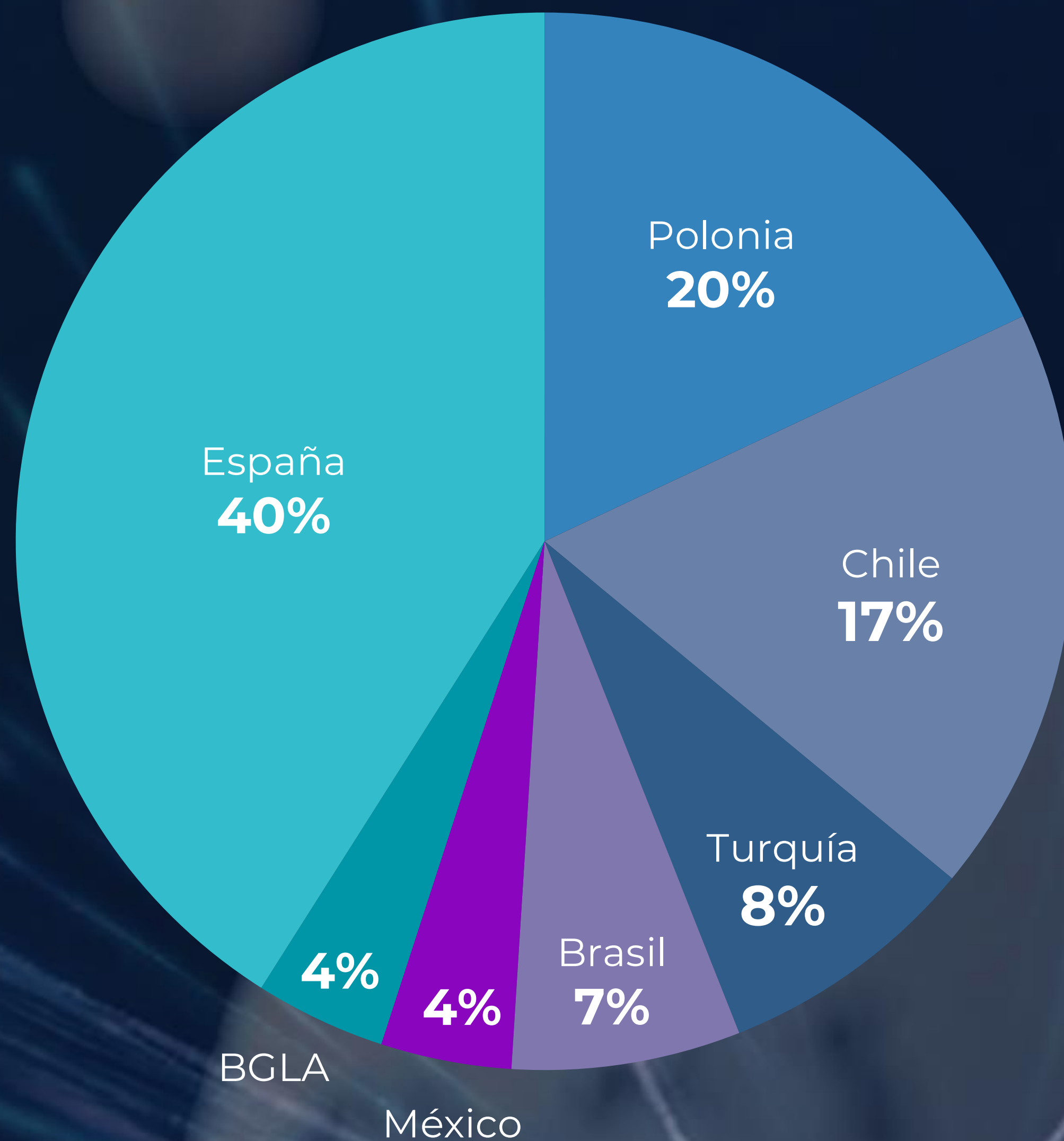




Sanitas y Bupa ELA.

Creceamos para definir la salud del futuro: digital, conectada y sostenible

Bupa ELA continúa en ascenso, un 60% de los ingresos provienen ya de América Latina, Turquía y Polonia



7.022M€
facturación
+14%

533M€
beneficio
+9%

6,4M
asegurados
+7%

13,6M
pacientes
+6%

Sanitas crece a buen ritmo y genera recursos para aumentar su oferta y mejorar sus servicios

3.228 M€

ingresos

+12%

220 M€

beneficio operativo

+0,5%

12.450

empleados

+9,7%

Invertimos para llevar más salud a más personas, más innovadora y de forma sostenible

176,7M€*
de **inversión** en 2025

**Expansión
red asistencial**

Hospital Blua
Sanitas Valdebebas

Incremento de la red propia

+3 hospitales en construcción

Marina en Barcelona (Mapfre)
Portitxol en Palma (Mapfre)
Sanitas Arganzuela en Madrid

Innovación

Mi salud genómica

Hospital digital

IA en más de 100
proyectos

Sostenibilidad

-80% huella carbono vs. 2009

-14.000T CO₂ gracias a
digitalización



Ampliamos nuestra red
para llevar
LA SALUD A MÁS PERSONAS

Expandimos nuestra red propia para estar más cerca de los pacientes

Expansión red
asistencial

Innovación

Sostenibilidad

Expansión
145,9M€
invertidos en 2025

+12
clínicas
dentales

+1
residencia

+6
centros
médicos

+3
hospitales
en construcción

Apertura
Hospital Blua
Sanitas
Valdebebas

**Esta cifra incluye fondos propios y de partners*

Hospital Blua Sanitas Valdebebas



Abrimos el Hospital Blua Sanitas Valdebebas, primer hospital nativo digital





Innovamos para crear
LA SALUD DEL FUTURO

Investigamos e innovamos para definir la salud del futuro

Expansión red
asistencial

Innovación

Sostenibilidad

Innovación
25,6M€
invertidos en 2025

Hospital
digital

Mi salud
genómica

blua.

+100
proyectos IA

Mi Salud Genómica para una salud preventiva, predictiva y personalizada

9.500
personas
participantes



2025

Sólo información
sobre patologías
accionables

90%
recomendaciones
de estilo
de vida

17%
riesgo de enfermedad

5%
riesgo de enfermedad grave*

100%
interacciones
de riesgo con
fármacos

* Como cardiopatías, algunos tipos de cáncer o diabetes tipo II

Blua, la salud digital de Sanitas que permite el cuidado conectado

blua.

Los servicios de salud digital llegaron a **más personas en 2025**

CLIENTES

1,3M

uso canales
digitales

**PLANES DE
SALUD**

400k

han utilizado Blua

MI SANITAS

4,9M

citas generadas

**SOLUCIONES DE
SALUD DIGITAL**

20k

dermatología Digital

DESARROLLOS IA 2025

Citación
inteligente

Predicción
tiempo de
espera

Chequeo
dental

Derma
Digital

Resumen de
historia
clínica

SaniTask

Análisis de
imagen por
IA



Invertimos para generar
un **IMPACTO POSITIVO** en
la **sociedad** y en el **entorno**

Personas más sanas en un entorno saludable e inclusivo

Expansión red
asistencial

Innovación

Sostenibilidad

**Net Zero
2040**

Avance 2025

Sostenibilidad

5,2M€

invertidos en 2025

**1%
beneficios
invertidos**

en la comunidad

-80% CO₂
2009-2025

Emisiones 1&2
España

**-55% de
CO₂**

vs 2019
Bupa ELA

-14.505t CO₂
digitalización

-267t de residuos
(papel, plásticos, CDs)

**Healthy
Cities**

23k participantes
600k € plantación
zonas verdes

**Fundación
Sanitas**

Deporte Inclusivo
Solidaridad en
Acción

**Sanitas
Inclusivo**

Nuevo seguro para
personas con
discapacidad

Electricidad renovable*

100% consumo es de electricidad renovable*
Generamos casi 2GWh para autoconsumo*



CRECEN LOS INGRESOS
en todos los **negocios** de
Sanitas

Sanitas Seguros, traspasamos la frontera de los 3 millones de clientes



+11%
ingresos

Supera el listón
3M
asegurados

703,9K
nuevas altas

100%
Cartera
blua.

Sanitas Hospitales, más provisión hospitalaria propia para llegar a más pacientes



5

Hospitales

4 Madrid & **1** Barcelona
3 en construcción
(Barcelona, Palma y Madrid)

1,3M
muestras
laboratorio
central

31
centros
médicos
(+6)

25
centros
rehabilitación
avanzada

1,3M
pacientes
únicos

20M
actos
médicos

Sanitas Dental, aumento sostenido de ingresos, pacientes y clínicas



227

clínicas dentales

(+12)

678k

pacientes únicos

(+7,2%)

**DENTAL
STAR**

8 clínicas

(+2)

Sanitas Mayores, la red de residencias más enfocada en la salud y el cuidado personalizados



+3
nuevos centros
residenciales

**Plan
expansión
2026-2027**

+230
nuevas
plazas

45
residencias
en España

95%
ocupación
+0,46 p.p.

6.338
plazas



**Formación profesional
y universitaria para los
profesionales de la
SALUD DEL FUTURO**

Sanitas Campus, formamos a los profesionales del mañana



 **Sanitas Campus FP**



**Campus Universitario
Sanitas**
UNIVERSIDAD EUROPEA

**4 programas de
formación profesional**

Técnico en Cuidados
auxiliares de enfermería

Técnico superior en Higiene
bucodental

Técnico superior en Imagen
para el diagnóstico y
medicina nuclear

Técnico en Atención a
personas en situación de
dependencia

**2 grados
universitarios**
curso 24/25

Enfermería
Terapia ocupacional

Medicina
Odontología

**1 postgrado
universitario**
curso 24/25

Terapia Manual ortopédica
en el tratamiento del dolor

**Prácticas y bolsas
de empleo**
en centros propios Sanitas

Para todas las titulaciones

Presencia en **Madrid y Barcelona**
900 alumnos de Campus FP y Campus Universitario Sanitas Universidad Europea



Nuevos **mercados,**
servicios y productos

Bupa Portugal, Mindplace y Drop, los nuevos mercados, servicios y productos



Llegada mayo 2025

Más de 40 centros
en 2026 en Bupa ELA

Tratamiento de la
obesidad con soporte
digital

3 productos

Bupa Mais Saúde
Bupa Mais Saúde Pymes
Bupa Saúde Conecta

Equipo multidisciplinar de
psicólogos, psiquiatras y
logopedas

Enfoque multidisciplinar

Terapias individuales,
familiares y grupales



Sanitas y Bupa ELA.

Creceemos para definir la salud del futuro: digital, conectada y sostenible



Muchas gracias

RESULTADOS 2025